

ภาคผนวก ก

แบบประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
สำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

แบบประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน

แบบประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน เป็นเครื่องมือสำหรับการบริหารการควบคุมภายในและการประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อช่วยให้ผู้บริหารและผู้ประเมินพิจารณาตัดสินได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของหน่วยรับตรวจ ได้รับการออกแบบอย่างเหมาะสมและเพียงพอ หรือไม่ ควรปรับปรุงแก้ไขในจุดใด อย่างไร

แบบประเมินฯ นี้แยกเป็น ๕ องค์ประกอบของการควบคุมภายใน ในแต่ละองค์ประกอบ ประกอบด้วยข้อความภายใต้หัวข้อหลักๆ และหัวข้อย่อยที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อหลัก ผู้ใช้หรือผู้ประเมินอาจปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมข้อความตามความเหมาะสม ช่องว่างใต้หัวข้อ “ความเห็น/คำอธิบาย” ใช้สำหรับจดบันทึกข้อคิดเห็นหรือคำอธิบายในหัวข้อนั้นๆ

ข้อคิดเห็นหรือคำอธิบายจะไม่เป็นลักษณะ “ใช่” หรือ “ไม่ใช่” แต่จะสรุปรวมว่าหน่วยงานให้ความสำคัญหรือปฏิบัติอย่างไรในเรื่องนั้นๆ ซึ่งจะช่วยให้ได้ข้อสรุปเกี่ยวกับการควบคุมภายในของแต่ละองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ส่วนที่ว่างตอนท้ายของแต่ละองค์ประกอบของการควบคุมภายในใช้สำหรับบันทึกผลการประเมินโดยทั่วไป และระบุวิธีการที่ควรปฏิบัติ หรือควรพิจารณาองค์ประกอบนั้นๆ และช่องว่างตอนท้ายสุดของแบบประเมินใช้สรุปผลการประเมินการควบคุมภายในโดยรวมในการพิจารณาให้ข้อสรุปผลการประเมินแต่ละองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ผู้ประเมินควรใช้วิจารณญาณว่า

๑. ข้อความใต้ข้อต่างๆ ในแบบประเมินเหมาะสมที่จะนำไปประยุกต์ใช้กับเหตุการณ์ต่างๆ ในองค์กรหรือไม่ ถ้าไม่เหมาะสมควรปรับปรุงแก้ไขเนื้อหาแบบประเมิน ในหัวข้อย่อยนั้นๆ ก่อน

๒. หน่วยที่ได้รับการประเมินมีการปฏิบัติตามที่ระบุ หรือไม่ อย่างไร

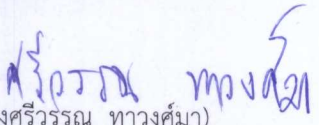
๓. การปฏิบัติจริงมีจุดอ่อนของการควบคุมภายใน หรือไม่ อย่างไร

๔. การปฏิบัติจริงมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ หรือไม่ อย่างไร

จุดที่ควรประเมิน	ความเห็น/คำอธิบาย
๑. สภาพแวดล้อมของการควบคุม ผู้ประเมินควรพิจารณาแต่ละปัจจัยที่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมการควบคุมเพื่อพิจารณาว่า หน่วยรับตรวจมีสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีหรือไม่ ๑.๑ ปรัชญาและรูปแบบการทำงานของผู้บริหาร ■ มีทัศนคติที่ดีและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ภายในองค์กร รวมทั้งการติดตามผล การตรวจสอบและการประเมินผล ทั้งจากการตรวจสอบภายในและการตรวจสอบภายนอก ■ มีทัศนคติที่เหมาะสมต่อการรายงานทางการเงินงบประมาณ และการดำเนินงาน ■ มีทัศนคติและการปฏิบัติที่เหมาะสมต่อการกระจายอำนาจ ■ มีทัศนคติที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยงจากการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ และการพิจารณาวิธีการลดหรือป้องกันความเสี่ยง ■ มีความมุ่งมั่นที่จะใช้การบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน (Performance – Based Management)	ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ กรมอนามัยมีการทบทวนโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ของสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและสำนักงานโครงการขับเคลื่อนกรมอนามัย ๔.๐ เพื่อความรอบรู้ด้านสุขภาพของประชาชน โดยการควรวมหน่วยงานให้เป็นบทบาทภารกิจที่เพิ่มขึ้น เหมาะสมกับสภาพงานที่เปลี่ยนแปลงไป และกระดำเนินงานให้อยู่ภายใต้หน่วยงาน “สำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ” โครงสร้างสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ประกอบด้วย ๒ ส่วน ๑) ผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นที่ปรึกษาด้านวิชาการของกรมอนามัย และ ๒) งานสนับสนุนวิชาการ โดยแบ่งออกเป็น ๓ กลุ่มงาน คือ ๑) กลุ่มสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ ๒) กลุ่มสนับสนุนการพัฒนาวิชาการ และ ๓) กลุ่มส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพ มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบการปฏิบัติงานเป็นคำสั่งตามคำรับรองการปฏิบัติงาน และแบบมอบหมายงาน และมีการติดตามเป็นระยะ ■ มีทัศนคติที่ดีและให้การสนับสนุนการงานวิชาการและความรอบรู้ด้านสุขภาพ โดยมีการประชุมจัดทำแผนการพัฒนาวิชาการและส่งเสริมการสร้างความรู้ด้านสุขภาพประจำปี และแผนการพัฒนาวิชาการและส่งเสริมการสร้างความรู้ด้านสุขภาพ มีการจัดประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานทุกเดือน ■ มีการประชุมกำหนดรูปแบบการรายงานผลการตรวจสอบทางการเงินครบถ้วน สรุปและนำเสนอรายงานในที่ประชุมกรมอนามัย ■ มีการกระจายอำนาจไปยังผู้ทรงคุณวุฒิและหัวหน้ากลุ่มงานในการตัดสินใจเองได้ เช่น การพัฒนาศักยภาพงานวิชาการ การส่งเสริมการสร้างความรู้ด้านสุขภาพ ■ มีการประเมินความเสี่ยง ตรวจสอบติดตาม ปรับปรุงแก้ไข และรายงานผลการดำเนินงาน ■ มีความมุ่งมั่นที่จะใช้การบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงาน โดยใช้กระบวนการของการบริหาร (PDCA) และการวิเคราะห์สภาพขององค์กร ณ ปัจจุบัน เพื่อค้นหา จุดแข็ง จุดด้อย โอกาสและอุปสรรค ที่เกิดขึ้นกับทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อนำไปวิเคราะห์และหาวิธีพัฒนาหรือแก้ไขกับปัญหาที่เป็นอยู่ ณ ปัจจุบัน

จุดที่ควรประเมิน	ความเห็น/คำอธิบาย
๑.๒ ความซื่อสัตย์และจริยธรรม ■ มีข้อกำหนดด้านจริยธรรมและบทลงโทษเป็นลายลักษณ์อักษร และเวียนให้พนักงานทุกคนลงนามรับทราบเป็นครั้งคราว ■ พนักงานทราบและเข้าใจลักษณะของพฤติกรรมที่ยอมรับและไม่ยอมรับและบทลงโทษตามข้อกำหนดด้านจริยธรรม และแนวทางการปฏิบัติที่ถูกต้อง ■ ฝ่ายบริหารส่งเสริมและสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความสำคัญของความซื่อสัตย์และจริยธรรม ■ ฝ่ายบริหารมีการดำเนินการตามควรแก่กรณี เมื่อไม่มีการปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติ หรือระเบียบปฏิบัติ ■ ฝ่ายบริหารกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่เป็นไปได้ และไม่สร้างความกดดันให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่เป็นไปไม่ได้ ■ ฝ่ายบริหารกำหนดสิ่งจูงใจที่ยุติธรรมและจำเป็นเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะมีความซื่อสัตย์และถือปฏิบัติตามจริยธรรม ■ ฝ่ายบริหารดำเนินการโดยเร่งด่วนเมื่อมีสัญญาณแจ้งว่าอาจมีปัญหาเรื่องความซื่อสัตย์และจริยธรรมของพนักงานเกิดขึ้น	■ กรมอนามัยได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติตามข้อบังคับว่าด้วยจรรยาข้าราชการ กรมอนามัย มีการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์และแจ้งเวียนให้เจ้าหน้าที่ได้ศึกษา ■ มีการแจ้งเตือนให้เจ้าหน้าที่ทราบเกี่ยวกับบทลงโทษและจรรยาบรรณของข้าราชการ พนักงานราชการ และลูกจ้างประจำ ■ ผู้บริหารให้ความสำคัญและให้การสนับสนุนการดำเนินโครงการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรของหน่วยงาน เปิดโอกาสให้เจ้าหน้าที่เข้าร่วมงานต่างๆ ของกรมอนามัยเพื่อผูกสัมพันธ์ภายในหน่วยงาน ■ มีการลงโทษแก่เจ้าหน้าที่ที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติ เช่น ดื่มสุราในสถานที่ราชการ การทำทัณฑ์บน และตัดเงินเดือน ■ มีการกำหนดเป้าหมายที่เป็นไปได้ ■ มีการพิจารณาความดีความชอบ จากเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติราชการที่ได้ลงนามระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาตามลำดับ โดยมีเกณฑ์จริยธรรมกำหนด
๑.๓ ความรู้ ทักษะและความสามารถของบุคลากร ■ มีการกำหนดระดับความรู้ ทักษะและความสามารถ ■ มีการจัดทำเอกสารคำบรรยายคุณลักษณะงานของแต่ละตำแหน่ง และเป็นปัจจุบัน ■ มีการระบุและแจ้งให้พนักงานทราบเกี่ยวกับความรู้ ทักษะ และความสามารถที่ต้องการสำหรับการปฏิบัติงาน ■ มีแผนการฝึกอบรมตามความต้องการของพนักงานทั้งหมดอย่างเหมาะสม	■ มีการกำหนดระดับความรู้ ทักษะ และความสามารถ ■ แต่ละตำแหน่งมีคำอธิบายลักษณะงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยอ้างอิงตามสำนักงาน ก.พ. กำหนด ■ มีการแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบผลการประเมินและพัฒนาตนเองเป็นลายลักษณ์อักษร ■ สำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีการสำรวจความต้องการในการศึกษาต่อและฝึกอบรมของบุคลากร และมีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล

จุดที่ควรประเมิน	ความเห็น/คำอธิบาย
■ การประเมินผลการปฏิบัติงานพิจารณาจากการประเมินปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของงาน และมีการระบุอย่างชัดเจนในส่วนพนักงานมีผลการปฏิบัติงานดี และส่วนที่ต้องมีการปรับปรุง ๑.๔ โครงสร้างองค์กร ■ มีการจัดโครงสร้างและสายงาน การบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสมกับขนาดและลักษณะการดำเนินงานของหน่วยรับผิดชอบ ■ มีการประเมินผลโครงสร้างเป็นครั้งคราวและปรับเปลี่ยนที่จำเป็นให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง ■ มีการแสดงแผนภูมิการจัดองค์กรที่ถูกต้องและทันสมัยให้พนักงานทุกคนทราบ ๑.๕ การมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ■ มีการมอบหมายอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบให้กับบุคคลที่เหมาะสมและเป็นไปอย่างถูกต้อง และมีการแจ้งให้พนักงานทุกคนทราบ ■ ผู้บริหารมีวิธีการที่มีประสิทธิภาพในการติดตามผลการดำเนินงานที่มอบหมาย ๑.๖ นโยบายวิธีบริหารด้านบุคลากร ■ มีการกำหนดมาตรฐานหรือข้อกำหนดในการว่าจ้างบุคลากรที่เหมาะสม โดยเน้นถึงการศึกษา ประสบการณ์ ความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม ■ มีการจัดปฐมนิเทศให้กับพนักงานใหม่ และจัดฝึกอบรมพนักงานทุกคนอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ■ การเลื่อนตำแหน่งและอัตราเงินเดือน และการโยกย้ายขึ้นอยู่กับการประเมินผลการปฏิบัติงาน ■ การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานได้พิจารณาถึงความซื่อสัตย์และจริยธรรม	■ พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระเบียบและกรมกำหนดโดย ประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานจากงานที่มอบหมาย และการประเมินสมรรถนะของแต่ละบุคคล ตามหลักเกณฑ์ที่ระเบียบกำหนด ■ มีการจัดโครงสร้างของสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ แบ่งเป็น ๓ กลุ่มงาน กลุ่มสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ กลุ่มสนับสนุนการพัฒนาวิชาการ และกลุ่มส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพ ■ โครงสร้างองค์กรมีการทบทวนและปรับเปลี่ยน เพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจและสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง ■ มีแผนภูมิการจัดองค์กรเป็นปัจจุบัน อยู่หน้าสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ■ มีการมอบหมายหน้าที่และมอบอำนาจที่เป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งเวียนให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ เช่น มอบอำนาจให้หัวหน้ากลุ่มงาน/หัวหน้าฝ่าย ■ มีการติดตามกำกับแผนงาน/โครงการต่างๆ และการใช้จ่ายงบประมาณ ในการประชุมของสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ■ มีการกำหนดมาตรฐานหรือข้อกำหนดในการว่าจ้างบุคคลที่เหมาะสม โดยเน้นการศึกษา ประสบการณ์ ความซื่อสัตย์และมีจริยธรรมตามหลักเกณฑ์ที่ระเบียบกำหนด ■ ให้เจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรมการเป็นข้าราชการใหม่และพนักงานใหม่ที่กองการเจ้าหน้าที่จัด และเข้าร่วมการอบรมและพัฒนาศักยภาพผ่านระบบออนไลน์ของสำนักงาน ก.พ. ■ มีการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาการเลื่อนตำแหน่งและอัตราเงินเดือนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีประธานคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเป็นประธาน และหัวหน้ากลุ่มงาน ■ แบบประเมินการปฏิบัติงาน ได้กำหนดเรื่องความซื่อสัตย์ และจริยธรรมไว้ในแบบฟอร์มแล้ว

จุดที่ควรประเมิน	ความเห็น/คำอธิบาย
■ มีการลงโทษทางวินัยและแก้ไขปัญหา เมื่อมีการไม่ปฏิบัติตามนโยบายหรือข้อกำหนดด้านจริยธรรม ๑.๗ กลไกการติดตามการตรวจสอบการปฏิบัติงาน ■ มีคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ และมีการกำกับดูแล การปฏิบัติงานองค์กรให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ■ มีผู้ตรวจสอบภายใน และมีการรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อหัวหน้าส่วนราชการ	■ มีการลงโทษตามวินัยข้าราชการ เมื่อทำผิดวินัยของราชการแล้วแต่กรณี โดยการตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง และมีบทลงโทษตามความผิดนั้นๆ ■ คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการกระทรวงสาธารณสุขมีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานในสังกัด และรายงานผลการตรวจสอบให้กับหัวหน้าส่วนราชการเป็นลายลักษณ์อักษรทราบทุกปี ■ กรมบัญชีกลางกำหนดเกณฑ์ประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐ ให้มีการรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อหัวหน้าส่วนราชการภายใน ๖๐ วัน สำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิรายงานผลการตรวจสอบต่อประธานคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภายใน ๑๕ วัน และแจ้งรายงานผลการตรวจสอบให้หัวหน้าหน่วยงานหน่วยรับตรวจ ทราบและดำเนินการตามข้อเสนอแนะ
๑.๘ อื่น ๆ (โปรดระบุ) - สรุป / วิธีการที่ควรปฏิบัติ สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในของหน่วยงานมีความเหมาะสม ทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพสามารถลดปัจจัยเสี่ยงลงได้ระดับหนึ่ง ชื่อผู้ประเมิน  (นางศรีวรรณ ทาวงศ์มา) ตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๓ ชื่อผู้รับรอง  (นายแพทย์สมพงษ์ ชัยโอภาณนธ์) ตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุขทรงคุณวุฒิ(ด้านโภชนาการ) ประธานคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๓	

จุดที่ควรประเมิน	ความเห็น/คำอธิบาย
๒. การประเมินความเสี่ยง ก่อนการประเมินความเสี่ยงจะต้องสร้างความชัดเจนเกี่ยวกับวัตถุประสงค์การดำเนินงาน ทั้งในระดับหน่วยรับตรวจ และระดับกิจกรรม (เช่น แผนงาน หรืองานที่ได้รับมอบหมาย) วัตถุประสงค์ของการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายในนี้ เพื่อทราบกระบวนการระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ และการบริหารความเสี่ยงว่า เหมาะสม เพียงพอ หรือไม่ ๒.๑ วัตถุประสงค์ระดับหน่วยรับตรวจ ■ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายการดำเนินงานของหน่วยงานอย่างชัดเจน และวัดผลได้ ■ มีการเผยแพร่ และชี้แจงให้บุคลากรทุกระดับทราบ และเข้าใจตรงกัน ๒.๒ วัตถุประสงค์ระดับกิจกรรม ■ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานในระดับกิจกรรม และวัตถุประสงค์นี้สอดคล้องและสนับสนุนวัตถุประสงค์ระดับหน่วยรับตรวจ ■ วัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมชัดเจน ปฏิบัติได้ และวัดผลได้ ■ บุคลากรทุกคนที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการกำหนด และให้การยอมรับ ๒.๓ การระบุปัจจัยเสี่ยง ■ ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการระบุและประเมินความเสี่ยง ■ มีการระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและภายนอก เช่น การปรับลดบุคลากร การใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ การเกิดภัยธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองเศรษฐกิจ และสังคม เป็นต้น ๒.๔ การวิเคราะห์ความเสี่ยง ■ มีการกำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาระดับความสำคัญของความเสี่ยง ■ มีการวิเคราะห์และประเมินระดับความสำคัญหรือผลกระทบของความเสี่ยงและความถี่ที่จะเกิดหรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	■ ประชุมตรวจสอบภายในประจำหน่วยงานเพื่อทราบแนวทางการดำเนินงานประจำปี และรับทราบผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค การดำเนินงานปีที่ผ่านมา ■ ประชุมสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ แจ้างข้อกำหนดนโยบายการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อให้ทราบถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกัน ■ มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีวัตถุประสงค์สอดคล้องกับแผนบริหารความเสี่ยงของกรมอนามัย สามารถวัดผลได้ และบุคลากรที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประเมินตนเอง ■ ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประเมินความเสี่ยงจากการประเมินตนเอง และวิเคราะห์ความเสี่ยงแล้วนำเสนอต่อประธานคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิรับทราบ ■ ใช้เกณฑ์การพิจารณาระดับความสำคัญ เพื่อนำมาวิเคราะห์ความเสี่ยงเช่นเดียวกับกรมอนามัย ใช้เกณฑ์การพิจารณาตามแนวทางการจัดวางระบบควบคุมภายใน และการประเมินผลการควบคุมภายใน

๒.๕ การกำหนดวิธีการควบคุมเพื่อป้องกันความเสี่ยง

- มีการวิเคราะห์สาเหตุของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดวิธีการควบคุม เพื่อป้องกันหรือลด ความเสี่ยง
- มีการแจ้งให้บุคลากรทุกคนทราบเกี่ยวกับวิธีการ ป้องกันหรือลดความเสี่ยง
- มีการติดตามผลการปฏิบัติตามวิธีการควบคุมที่ กำหนดเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง

- มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและกำหนดการควบคุม ความเสี่ยงจากการประเมินตนเองของผู้รับผิดชอบ
- มีการติดตามผลโดยการประเมินภายในหน่วยงาน พร้อมทั้งแจ้งให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องทราบ

๒.๖ อื่นๆ (โปรดระบุ)

สรุป / วิธีการที่ควรปฏิบัติ

หน่วยงานมีการประเมินความเสี่ยงโดยการทำในรูป ของคณะกรรมการฯ จัดวางระบบและมีการจัดการความ เสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยต่างๆ ที่มากระทบเพื่อป้องกัน และลดความเสี่ยง มีการประเมินผลตนเองจากคณะกรรมการ ควบคุมภายใน และนำผลการประเมินมาแก้ไข/ปรับปรุง พัฒนางาน

ชื่อผู้ประเมิน

Abta ทวงค์มา
(นางศรีวรรณ ทวงค์มา)

ตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ

วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๓

ชื่อผู้รับรอง

สมพงษ์ ชาติอนันต์

(นายแพทย์สมพงษ์ ชัยโอภาณนท์)

ตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุขทรงคุณวุฒิ(ด้านโภชนาการ)

ประธานคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

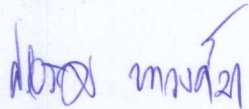
วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๓

จุดที่ควรประเมิน	ความเห็น/คำอธิบาย
๓. กิจกรรมการควบคุม ในการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในผู้ประเมินควรพิจารณาว่า มีกิจกรรมการควบคุมที่สำคัญเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผลหรือไม่ 3.1 กิจกรรมการควบคุมได้กำหนดขึ้นตามวัตถุประสงค์และผลการประเมินความเสี่ยง 3.2 บุคลากรทุกคนทราบและเข้าใจวัตถุประสงค์ของกิจกรรมการควบคุม 3.3 มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร 3.4 มีมาตรการป้องกันและดูแลรักษาทรัพย์สินอย่างรัดกุมและเพียงพอ 3.5 มีการแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงานที่สำคัญหรืองานที่เสี่ยงต่อความเสียหายตั้งแต่ต้นจนจบ เช่น การอนุมัติการบันทึกบัญชี และการดูแลรักษาทรัพย์สิน 3.6 มีข้อกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และบทลงโทษกรณีฝ่าฝืนในเรื่องการมีผลประโยชน์ทับซ้อนโดยอาศัยอำนาจหน้าที่ 3.7 มีมาตรการติดตามและตรวจสอบให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรี 3.8 อื่น ๆ (โปรดระบุ)	■ มีการกำหนดกิจกรรมควบคุมโดยใช้ระเบียบปฏิบัติที่เป็นระเบียบกลางที่ส่วนราชการใช้ปฏิบัติอยู่โดยปกติ ■ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมภายในและคณะกรรมการติดตามประเมินผลระบบควบคุมภายใน และประชุมชี้แจงให้เจ้าหน้าที่ที่รับทราบ เข้าใจกิจกรรมการควบคุมภายใน ■ หน่วยงานปฏิบัติตามระเบียบ กระทรวงการคลังและกรมอนามัยกำหนดไว้ ■ กำหนดผู้รับผิดชอบโดยตรง และมอบหมายให้หัวหน้ากลุ่มงานควบคุมและมีคณะกรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจสอบพัสดุประจำปีและมีการรายงานประธานคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ■ มีการมอบหมายผู้รับผิดชอบ เช่น งานการเงินและบัญชี พัสดุ และทรัพย์สิน โดยมีหัวหน้ากลุ่มงานและประธานคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิกำกับดูแล ■ มีการจัดทำประกาศมาตรการป้องกันเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และแจ้งเวียนเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานทราบและถือปฏิบัติ ■ หน่วยงานได้รับการตรวจสอบเพื่อลดความผิดพลาดเบื้องต้นจากผู้ตรวจสอบภายในประจำหน่วยงาน และการตรวจสอบจากการดำเนินงานปกติเรื่องการเบิกจ่ายเงินจากกองคลังและผู้ตรวจสอบภายในของกรมอนามัย

สรุป / วิธีการที่ควรปฏิบัติ

หน่วยงานมีกิจกรรมการควบคุม โดยการมีส่วนร่วม
ของผู้ทรงคุณวุฒิและเจ้าหน้าที่ ภายใต้การกำกับดูแลของ
ประธานคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ตั้งแต่การค้นหาความ
เสี่ยง กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานและการประเมินตนเอง
นอกจากนี้ยังมีการประเมินผลการดำเนินงานตามมาตรการ
อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง จากคณะกรรมการควบคุมภายใน

ชื่อผู้ประเมิน



(นางศรีวรรณ ทาวงศ์มา)

ตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ

วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๓

ชื่อผู้รับรอง



(นายแพทย์สมพงษ์ ชัยโอภาณนธ์)

ตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุขทรงคุณวุฒิ(ด้านโภชนาการ)

ประธานคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๓

จุดที่ควรประเมิน	ความเห็น/คำอธิบาย
๔. สารสนเทศและการสื่อสาร การดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายในจะต้องมีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องและเชื่อถือได้ ผู้ประเมินควรพิจารณาความเหมาะสมของระบบสารสนเทศและการสื่อสารต่อความต้องการของผู้ใช้ และการบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน ๔.๑ จัดให้มีระบบสารสนเทศและสายการรายงานสำหรับการบริหารและตัดสินใจของฝ่ายบริหาร ๔.๒ มีการจัดทำและรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการเงิน และการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรีไว้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน ๔.๓ มีการจัดเก็บข้อมูล/เอกสารประกอบการจ่ายเงินและการบันทึกบัญชีไว้ครบถ้วน สมบูรณ์ และเป็นหมวดหมู่ ๔.๔ มีการรายงานข้อมูลที่เป็นทั้งจากภายในและภายนอกให้ผู้บริหารทุกระดับ ๔.๕ มีระบบการติดต่อสื่อสารทั้งภายในและภายนอกอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันกาล	■ กำหนดให้เจ้าหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานในระบบสารสนเทศของกรมอนามัย ตามลักษณะงานประกอบด้วย - ระบบงานภายในกรมอนามัย คือ รายงานแผน/ผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายงบประมาณผ่านศูนย์ติดตามผลการปฏิบัติงานกรมอนามัย (DOC), การจัดทำทะเบียนครุภัณฑ์ ในระบบบริหารครุภัณฑ์กรมอนามัย (AMS), การจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี และการรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างในระบบแผนผลของกรมอนามัย, การบันทึกขออนุมัติการลาในระบบงานบุคลากรของกรมอนามัย (HR), การบันทึกรับ-ส่งหนังสือผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (Intranet) - การจัดซื้อจัดจ้าง โดยบันทึกในเว็บไซต์การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (G-procurement : e-GP) ของกรมบัญชีกลาง ■ มีการจัดทำเป็นแนวทางปฏิบัติ (Flow Chart) การปฏิบัติงาน พร้อมทั้งกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและมีการแจ้งเวียนระเบียบ ข้อบังคับ และมติใหม่ๆ ให้เจ้าหน้าที่ถือปฏิบัติ และจัดเก็บไว้กับกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง ■ มีการจัดเก็บข้อมูล/เอกสารประกอบการจ่ายเงินและบันทึกบัญชีไว้ที่กลุ่มสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ ■ จัดทำรายงานตามที่กรมอนามัยสั่งการ ดังนี้ - รายงานข้อมูลตามระเบียบการเงินการคลัง เช่น รายงานเงินทดรองราชการประจำเดือน - รายงานผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายของหน่วยงานต่อผู้บริหาร ■ มีระบบการติดต่อสื่อสารทางโทรศัพท์ทั้งภายในและภายนอกองค์กร และการสื่อสารผ่านทางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์

๔.๖ มีการสื่อสารอย่างชัดเจนให้พนักงานทุกคนทราบและเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ปัญหาและจุดอ่อนของการควบคุมภายในที่เกิดขึ้น และแนวทางการแก้ไข

๔.๗ มีกลไกหรือช่องทางให้พนักงานสามารถเสนอข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร

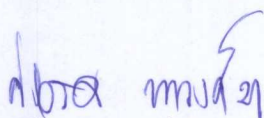
๔.๘ มีการรับฟังและพิจารณาข้อร้องเรียนจากภายนอก อาทิ รัฐสภา ประชาชน สื่อมวลชน

๔.๙ อื่น ๆ (โปรดระบุ)

สรุป / วิธีการที่ควรปฏิบัติ

หน่วยงานมีระบบการสื่อสารที่ชัดเจน รวดเร็ว และทันสมัยใช้ได้ครอบคลุมทั้งหน่วยงาน บุคลากรภายในและบุคลากรภายนอกสามารถเข้าถึงได้สะดวก มีระบบรักษาความปลอดภัยเบื้องต้น และมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์งานต่างๆ ของหน่วยงานทั้งทางระบบเครือข่าย Internet/Intranet/โทรศัพท์/บอร์ดประชาสัมพันธ์และ Social Media

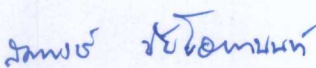
ชื่อผู้ประเมิน


(นางศรวิวรรณ ทาวงศ์มา)

ตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ

วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๓

ชื่อผู้รับรอง


(นายแพทย์สมพงษ์ ชัยโอรณานนท์)

ตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุขทรงคุณวุฒิ(ด้านโภชนาการ)

ประธานคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๓

■ มีการประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการควบคุมภายใน และการดำเนินกิจกรรมตามที่ได้รับมอบหมาย ข้อเสนอแนะแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น และกำหนดแนวทางการแก้ไข

■ มีการเปิดโอกาสให้เจ้าหน้าที่แสดงความคิดเห็นในการประชุมทุกครั้ง

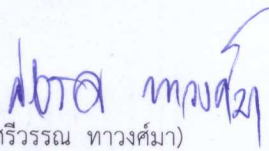
■ มีการรับฟังความคิดเห็น/ติชม/ข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านทาง web board ของหน่วยงาน และทางโทรศัพท์

จุดที่ควรประเมิน	ความเห็น/คำอธิบาย
๕. การติดตามประเมินผล ผู้ประเมินควรพิจารณาความเหมาะสมของระบบการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในขององค์กรในอันจะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน ๕.๑ มีการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ๕.๒ มีการเปรียบเทียบแผนและผลการดำเนินงาน และรายงานให้ผู้กำกับดูแลและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ๕.๓ กรณีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน มีการดำเนินการแก้ไขอย่างทันท่วงที ๕.๔ มีการรายงานผลการประเมินและรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในโดยตรงต่อผู้กำกับดูแลและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ ๕.๕ มีการติดตามผลการแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการประเมินผลและการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ๕.๖ มีการกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานต่อผู้กำกับดูแลทันที ในกรณีที่มีการทุจริตหรือสงสัยว่ามีการทุจริต มีการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมติ คณะรัฐมนตรี และมีการกระทำอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ ๕.๗ อื่น ๆ (โปรดระบุ)	■ มีการติดตามและตรวจสอบอย่างละปีละ ๑ ครั้ง ■ มีการรายงานเปรียบเทียบแผนปฏิบัติการและผลการดำเนินงานตามโครงการ ■ มีการจัดประชุมติดตามผลการดำเนินงานของสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อติดตามการดำเนินงานและเร่งรัดการดำเนินงาน/ปรับแผนการดำเนินงาน ■ มีการรายงานผลการประเมินและรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในต่อประธานคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ■ มีการติดตามผลการดำเนินการควบคุมภายใน โดยการประเมินตนเองจากคณะกรรมการควบคุมภายในของหน่วยงาน อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ■ กรณีพบว่าการทุจริต หรือสงสัยว่ามีการทุจริต จะปฏิบัติตาม พรบ.ข้าราชการพลเรือน ปี ๒๕๕๑ และระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยพนักงานราชการ พ.ศ.๒๕๔๗

สรุป / วิธีการที่ควรปฏิบัติ

หน่วยงานมีการติดตามและตรวจสอบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง มีการรายงานเปรียบเทียบแผนปฏิบัติการและผลการดำเนินงานตามโครงการ มีการจัดประชุมติดตามผลการดำเนินงานของสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อติดตามการดำเนินงานและเร่งรัดการดำเนินงาน/ปรับแผนการดำเนินงาน และมีการติดตามผลการดำเนินการควบคุมภายใน โดยการประเมินตนเองจากคณะกรรมการควบคุมภายในของหน่วยงาน อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้งกรณีพบว่าการทุจริต หรือสงสัยว่ามีการทุจริต จะปฏิบัติตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง

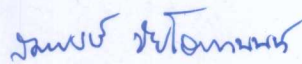
ชื่อผู้ประเมิน


(นางศรวิวรรณ ทาวงศ์มา)

ตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ

วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๓

ชื่อผู้รับรอง



(นายแพทย์สมพงษ์ ชัยโณภานนท์)

ตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุขทรงคุณวุฒิ(ด้านโภชนาการ)

ประธานคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๓