

แนวทางการบริหารและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์(งานแผนงานและงบประมาณ)

นางสาวภารุจีร์ เจริญเผ่า นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
นางสาวมลฤดี พุฒพันธ์ นักวิชาการสาธารณสุข
นางสาวเกศินี นามแดง นักวิชาการสาธารณสุข

บทนำ

กรมอนามัยมีนโยบายการดำเนินงานตามกรอบแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) นโยบายรัฐบาล การขับเคลื่อนนโยบาย Thailand ๔.๐ แผนงานบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ นโยบายกระทรวง ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข และยุทธศาสตร์กรมอนามัย ให้เกิดการบูรณาการการทำงานมีความเชื่อมโยงสอดคล้องสนับสนุนซึ่งกันและกันอย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งสู่วิสัยทัศน์ “กรมอนามัยเป็นองค์กรหลักของประเทศ ในการอภิบาลระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม เพื่อประชาชนสุขภาพดี” ภายใต้บทบาทหน้าที่และภารกิจของกรมอนามัยในอนาคต (Value Proposition Statement) ตามกรอบยุทธศาสตร์กรมอนามัยและการขับเคลื่อนการดำเนินงานสอดคล้องกับกระบวนการหลัก (Core Business Process) นำไปสู่การขับเคลื่อนการดำเนินงานแบบบูรณาการและเกิดผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรมได้อย่างชัดเจน

เพื่อให้การปฏิบัติการเป็นไปตามเจตนารมณ์ที่กำหนดและสอดคล้องกับการพัฒนาบทบาท ภารกิจ และกลไกการขับเคลื่อนการดำเนินงานที่พึงประสงค์ของกรมอนามัยสู่การเป็นองค์กรหลัก(National Health Authority) ด้านส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมของประเทศ และเพื่อพัฒนาขับเคลื่อนวิชาการกรมอนามัย อันสอดคล้องกับกลไกในการพัฒนาที่มุ่งเน้นให้มีการปฏิรูประบบการจัดการความรู้ วิจัย และนวัตกรรม ให้สอดคล้องกับการปฏิรูประบบวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ เพื่อรองรับการบริหารจัดการระบบการจัดการความรู้ วิจัย และนวัตกรรมของกรมอนามัยในภาพรวมให้เป็นมาตรฐานสากล กลุ่มสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ งานแผนงานและงบประมาณ จึงจัดทำแนวทางทางการบริหารและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลเอื้อต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการผู้คุณวุฒิในการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมตามภารกิจของกรมอนามัย ต่อไป

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้แผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสอดคล้องและเป็นในแนวทางเดียวกับแผนปฏิบัติการกรมอนามัย
2. เพื่อให้บุคลากรสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ทราบและเข้าใจรายละเอียดขั้นตอนของกระบวนการในจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สามารถนำความรู้ที่ได้มาปรับใช้ในการจัดทำแนวทางการทำงานของกลุ่มงานของตน
2. เพื่อให้มีแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ที่เข้าใจง่ายและเป็นประโยชน์ต่อผู้รับผิดชอบงานแผนงานและงบประมาณ

วิธีการดำเนินงาน

1. วิเคราะห์และทบทวนผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ปีงบประมาณ พ.ศ.2562
2. ประชุม วางแผนชี้แจงแนวทางการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 เพื่อให้แต่ละกลุ่มงานรับทราบแนวทางการเขียนโครงการของแต่ละกลุ่ม
3. จัดทำ Flow Chart ขั้นตอนการขับเคลื่อนและบริการแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
4. จัดทำแนวทางการบริหารและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
5. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
6. กำกับ ติดตาม สรุปและรายงานผลการดำเนินงาน

ระยะเวลาดำเนินการ ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563

แผนกำกับขั้นตอนการดำเนินงานตามกิจกรรม

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบ
	ต.ค. 62	พ.ย. 62	ธ.ค. 62	ม.ค. 63	ก.พ. 63	มี.ค. 63	เม.ย. 63	พ.ค. 63	มิ.ย. 63	ก.ค. 63	ส.ค. 63	ก.ย. 63	
1. วิเคราะห์และทบทวนผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ปีงบประมาณ พ.ศ.2562	↔												กลุ่มสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ (งานแผนงานและงบประมาณ)
2. ประชุม วางแผนชี้แจงแนวทางการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 เพื่อให้แต่ละกลุ่มงานรับทราบแนวทางการเขียนโครงการของแต่ละกลุ่ม		↔											
3. จัดทำ Flow Chart ขั้นตอนการขับเคลื่อนและบริการแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ			↔	↔									
4. จัดทำแนวทางการบริหารและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ						↔	↔						
5. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ		↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	ผู้รับผิดชอบโครงการ ทุกกลุ่มงาน
6. กำกับ ติดตาม สรุปและรายงานผลการดำเนินงาน			↔			↔			↔			↔	กลุ่มสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ (งานแผนงานและงบประมาณ)

การดำเนินงาน

กิจกรรมที่ 1 วิเคราะห์และทบทวนผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ปีงบประมาณ พ.ศ.2562

จากแผนปฏิบัติการของสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับอนุมัติใน ขณะนั้นประกอบได้ด้วย โครงการทั้งสิ้น 8 โครงการ 37 กิจกรรม งบประมาณทั้งหมดที่ได้รับจัดสรร คือ 5,887,300 บาท รายละเอียดดังตารางที่ 1

ที่	ชื่อโครงการ	จำนวนกิจกรรม	งบประมาณ
1	โครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายขั้นต่ำตามสิทธิ	3	576,000
2	โครงการบริหารจัดการหน่วยงาน 4.0	7	1,044,350
3	โครงการขับเคลื่อนและพัฒนาองค์กรเรียนรู้ รอบรู้ คู่คุณธรรม สู่กรมอนามัย 4.0	4	410,150
4	โครงการขับเคลื่อนการจัดการความรู้และนวัตกรรม กรมอนามัย ปีงบประมาณ 2563	5	1,727,800
5	โครงการขับเคลื่อนและพัฒนาศักยภาพการวิจัย วิชาการ กรมอนามัย	3	928,000
6	โครงการพัฒนามาตรฐานจริยธรรมการวิจัย กรมอนามัย	6	301,000
7	โครงการสร้างความรอบรู้และเฝ้าระวังเพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรม บริโภคอาหารป้องกันโรคไม่ติดต่อเรื้อรังแบบมีส่วนร่วมของสมาชิก ครอบครัว จังหวัดนนทบุรี	4	150,000
8	โครงการจัดทำวารสารการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม	5	750,000
	รวม	37	5,887,300

ข้อมูล ณ วันที่ 19 ตุลาคม 2561

ซึ่งจากการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในปีงบประมาณ 2562 นั้น ได้มีการปรับแผนโดยเพิ่มมา 4 โครงการ 11 กิจกรรม จากเดิม 8 โครงการ 37 กิจกรรม รวมเป็น 12 โครงการ 45 กิจกรรม ดังตารางที่ 2

ที่	ชื่อโครงการ	จำนวนกิจกรรม		งบประมาณ	
		เดิม	หลังปรับ	เดิม	ใหม่
1	โครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายขั้นต่ำตามสิทธิ	3	3	576,000	685,000
2	โครงการบริหารจัดการหน่วยงาน 4.0	7	8	1,044,350	1,189,350
3	โครงการขับเคลื่อนและพัฒนาองค์กรเรียนรู้ รอบรู้ คู่ คุณธรรม สู่กรมอนามัย 4.0	4	4	410,150	364,375
4	โครงการขับเคลื่อนการจัดการความรู้และนวัตกรรม กรมอนามัย ปีงบประมาณ 2563	5	5	1,727,800	847,736
5	โครงการขับเคลื่อนและพัฒนาศักยภาพการวิจัย วิชาการ กรมอนามัย	3	5	928,000	847,736

ที่	ชื่อโครงการ	จำนวนกิจกรรม		งบประมาณ	
		เดิม	หลังปรับ	เดิม	หลังปรับ
6	โครงการพัฒนามาตรฐานจริยธรรมการวิจัย กรมอนามัย	6	7	301,000	243,700
7	โครงการสร้างความรอบรู้และเฝ้าระวังเพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมบริโภคอาหารป้องกันโรคไม่ติดต่อเรื้อรังแบบมีส่วนร่วมของสมาชิกครอบครัว จังหวัดนนทบุรี	4	3	150,000	185,000
8	โครงการจัดทำวารสารการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม	5	4	750,000	567,800
โครงการที่เพิ่มมา					
9	โครงการสนับสนุนงาน มหกรรมงานวิจัยแห่งชาติ2562 (Thailand Research Expo 2019)	-	1	-	250,000
10	โครงการสนับสนุนการประชุมพัฒนางานประจำสู่การวิจัยและการประชุมวิชาการกระทรวงสาธารณสุข ประจำปี 2562	-	2	-	267,040
11	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่องสรุปผลการตรวจราชการและนิเทศงาน กรมอนามัย รอบที่ 1 ประจำปีงบประมาณ 2562	-	1	-	85,660
12	โครงการขับเคลื่อนพัฒนารับเฝ้าระวังและตอบโต้ความเสี่ยงเพื่อสร้างความรอบรู้ด้านสุขภาพ	-	4	-	985,000
รวม		37	45	5,887,300	6,451,686

ข้อมูล ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2562

จากตารางดังกล่าว จะเห็นได้ว่าเมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2562 สำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิรับผิดชอบทั้งหมด 12 โครงการ 45 กิจกรรม งบประมาณทั้งสิ้น 6,451,686 บาท โดยมีงบประมาณเพิ่มขึ้นจากเดิมเป็นเงิน 564,386 บาท และมีผลการเบิกจ่าย เมื่อสิ้นปีงบประมาณ 6,349,573.77 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.42

วิเคราะห์แผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในปีงบประมาณ 2562 โดยใช้หลัก SWOT

1. จุดแข็ง(Strengths)

1. มีการกำหนด Time Line กิจกรรม งบประมาณแผนในแต่ละไตรมาสอย่างชัดเจนโดยใช้ภารกิจขององค์กรเป็นกรอบในการวางแผนการดำเนินงานให้เป็นไปตามมติกรมอนามัยและ กรม.
2. มีการเร่งรัดติดตามการดำเนินงานแต่ละโครงการอย่างสม่ำเสมอ ชี้แจงการเบิกจ่ายงบประมาณในการประชุมติดตามผลการดำเนินงานสำนักทุกๆ 2 เดือน

2. จุดอ่อน (Weaknesses)

1. ขาดบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะด้าน(นักวิเคราะห์นโยบายและแผน)ที่มีประสบการณ์
2. บุคลากรในกลุ่มงานบริหารยุทธศาสตร์มีจำนวนน้อย (2 คน) และเป็นพนักงานราชการซึ่งมีการผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนอยู่เป็นประจำ ทำให้งานไม่ต่อเนื่องและขาดประสบการณ์
3. การเบิกจ่ายมีความล่าช้า เนื่องจากมีการปรับกิจกรรมการดำเนินงาน

3. โอกาส (Opportunities)

1. มีการจัดประชุมวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาเพื่อใช้ในการ วางแผนกิจกรรมโครงการภายในหน่วยงานเพื่อเสนอและร่างแผนปฏิบัติการในปีต่อไป
2. การส่งบุคลากรที่รับผิดชอบงานยุทธศาสตร์และผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมชี้แจงแนวทางการบริหารจัดการแผน/มีการถ่ายทอดความรู้และการให้

4. ภัยคุกคาม (Threats)

1. การปรับเปลี่ยนโครงการและกิจกรรมระหว่างแผนได้ดำเนินการไปแล้ว หรือมีโครงการกิจกรรมสำคัญตามนโยบายผู้บริหารที่เพิ่มเข้ามาในระหว่างแผนที่ตั้งไว้ได้มีการดำเนินการไปแล้ว ทำให้มีการปรับเปลี่ยนแผนใหม่อยู่เสนอเมื่อมีการปรับเปลี่ยนกิจกรรมส่งผลต่อผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่เกิดความล่าช้าตามไปด้วย

จากการวิเคราะห์ปัญหาในปีที่ผ่านมา สำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจึงได้ประชุมเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ประจำปีงบประมาณ 2563* โดยอาศัยข้อมูลที่ได้จากกองแผนงาน เรื่อง แนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการ กรมอนามัย (งบดำเนินงาน) แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ. 2563, แนวทางการวิเคราะห์แผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน กรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ 2563 และ คู่มือการปฏิบัติงานระบบศูนย์ติดตามผลการปฏิบัติงาน DOC 4.0 โดยได้มีการจัดทำ Flow Chart ขั้นตอนการขับเคลื่อนและบริหารแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563** ดังนี้

หมายเหตุ

* กิจกรรมที่ 2 ประชุม วางแผนชี้แจงแนวทางการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 เพื่อให้แต่ละกลุ่มงานรับทราบแนวทางการเขียนโครงการของแต่ละกลุ่ม

** กิจกรรมที่ 3 จัดทำ Flow Chart ขั้นตอนการขับเคลื่อนและบริการแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

Flow Chart ขั้นตอนการขับเคลื่อนและบริหารแผนปฏิบัติการ
สำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ปิงบประมาณ พ.ศ. 2563

ลำดับ	ผังกระบวนการ	รายละเอียดงาน	มาตรฐาน	ผู้รับผิดชอบ
1	<p>แผนปฏิบัติการราชการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓</p> <p>↓</p> <p>จัดทำปฏิทินโครงการ/กิจกรรมตาม แผนปฏิบัติการประจำปี</p>	1.1. จัดทำปฏิทินกิจกรรมและโครงการ ตามแผนปฏิบัติการประจำปี 1.2. เผยแพร่ปฏิทินกิจกรรมให้บุคลากร รับทราบ	มีปฏิทินกิจกรรมเผยแพร่ บนเว็บไซต์หน่วยงาน	กลุ่มสนับสนุนการ ขับเคลื่อนนโยบายและ ยุทธศาสตร์
2	<p>จัดทำผังกำกับการดำเนินงาน โครงการตามแผน</p> <p>↓</p>	2.1 จัดทำผังกำกับการดำเนินโครงการ ตามแผนปฏิบัติการทุกไตรมาส 2.2 ประชาสัมพันธ์ผังกำกับงานให้ เจ้าหน้าที่ทุกท่านรับทราบ	มีผังกำกับการดำเนิน โครงการตามแผน	กลุ่มสนับสนุนการ ขับเคลื่อนนโยบายและ ยุทธศาสตร์
3	<p>ตรวจสอบสถานะโครงการตาม แผนปฏิบัติการทุกไตรมาสและแจ้งให้ ผู้รับผิดชอบโครงการทราบ</p> <p>↓</p>	3.1 ตรวจสอบสถานะ - โครงการที่ดำเนินตามแผน - โครงการที่ดำเนินการล่าช้า - โครงการที่ต้องดำเนินการในไตร มาต่อไป 3.2 แจ้งให้ผู้รับผิดชอบโครงการ รับทราบสถานะโครงการ	มีการตรวจสอบสถานะ โครงการและติดตาม โครงการอย่างต่อเนื่อง	กลุ่มสนับสนุนการ ขับเคลื่อนนโยบายและ ยุทธศาสตร์

ลำดับ	ผังกระบวนการ	รายละเอียดงาน	มาตรฐาน	ผู้รับผิดชอบ
4	<div style="text-align: center;"> <p>รายงานผลการดำเนินโครงการ ในระบบทุกเดือน</p>  </div>	4.1 รวบรวมรายชื่อโครงการที่ ดำเนินการแล้วเสร็จและล่าช้าเสนอต่อ ผู้บริหารรับทราบ - ผู้รับผิดชอบแผนงานกำกับติดตาม โครงการที่ดำเนินงานล่าช้า - หัวหน้ามีการกำกับติดตาม ผู้รับผิดชอบโครงการที่ดำเนินการล่าช้า	มีการรายงานผลการ ดำเนินงานโครงการต่อ ผู้บริหาร และหัวหน้า กลุ่มงาน	กลุ่มสนับสนุนการ ขับเคลื่อนนโยบายและ ยุทธศาสตร์
5	<div style="text-align: center;"> <p>ปรับแผน/โครงการ ตามไตรมาส</p>  </div>	5.1 รวบรวมข้อมูล - ผลการประเมินโครงการที่แล้วเสร็จ - โครงการที่ดำเนินการล่าช้า - โครงการที่เตรียมพร้อมในการ ดำเนินงานในไตรมาส 5.2 นำเสนอข้อมูลให้บุคลากรรับทราบ ในการประชุมปรับแผนปฏิบัติการและ ปรับงบประมาณตามไตรมาส โดยร่วมกัน ปรับแผน/โครงการ และรับฟังปัญหา การดำเนินงานและแนวทางแก้ไข	มีการปรับแผนงาน/ โครงการตามไตรมาส	กลุ่มสนับสนุนการ ขับเคลื่อนนโยบายและ ยุทธศาสตร์
6	<div style="text-align: center;"> <p>รายงานผลการดำเนินโครงการเมื่อสิ้นสุด ปีงบประมาณ</p>  </div>	6.1 รวบรวมข้อมูล - รายงานผลการประเมินโครงการที่แล้ว เสร็จ - โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ 6.2 รายงานผลการดำเนินการให้ ผู้บริหารรับทราบ	มีการรายงานผลการ ดำเนินงานโครงการต่อ ผู้บริหาร	1.ผู้รับผิดชอบโครงการ 2.ผู้รับผิดชอบแผน ปฏิบัติงาน 3.งานแผน

7	<p style="text-align: center;">ร่วมกันวิเคราะห์ผลการดำเนินโครงการ เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ เพื่อจัดทำแผน งบประมาณปีถัดไป</p>	<p>7.1 นำเสนอข้อมูลให้บุคลากรรับทราบ ผลการดำเนินงานในภาพรวม และรับ ฟังปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และหาแนวทางในการแก้ไข 2. ประชุมจัดทำแผนปฏิบัติการใน ปีงบประมาณปีงบประมาณต่อไป</p>	<p>มีการนำข้อมูลการ ประเมินผลโครงการเพื่อ นำไปใช้ในการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณต่อ</p>	<p>กลุ่มสนับสนุนการ ขับเคลื่อนนโยบายและ ยุทธศาสตร์</p>
---	---	--	---	--

จากการดำเนินงานตามกิจกรรมที่ 1-3 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นไปแล้วนั้น ขั้นตอนการดำเนินการต่อไปได้เข้าสู่การดำเนินงานตามกิจกรรมที่ 4 คือการจัดทำแนวทางการบริหารและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ฉบับนี้ ซึ่งต้องอาศัยข้อมูลในส่วนของการทำงานตามแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งในปีงบประมาณ 2563 ได้แบ่งการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการออกเป็น 2 รอบ ได้แก่รอบ 6 เดือนแรก และ 6 เดือนหลัง ซึ่งทั้งสองรอบนี้ ได้รับการจัดสรรงบประมาณในแผนแตกต่างกัน ในรอบ 6 เดือนแรกอยู่ระหว่างการจัดการสรุปงบประมาณจากการดำเนินงานกิจกรรม รอบ 6 เดือนแรก และอยู่ในช่วงการจัดทำแผนปฏิบัติการรอบ 6 เดือนหลัง ทำให้ แนวทางการบริหารและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ไม่สามารถสรุปผลและวิเคราะห์การดำเนินงานรอบ 6 เดือนแรกได้ หากสิ้นสุดการดำเนินงานรอบไตรมาสที่ 2 (ม.ค.-มี.ค.63) ทางผู้จัดทำจะเพิ่มเติมข้อมูลสรุปและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในแนวทางการบริหารและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ต่อไป

6 มีนาคม 2563