

ผลการวิเคราะห์ช่องว่าง(GAP)ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงาน
ไม่บรรลุเป้าหมาย (ให้หลัก SWOT Analysis)

จุดแข็ง(Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<p>1. มีการกำหนด Time Line กิจกรรมงบประมาณแผนในแต่ละไตรมาสอย่างชัดเจนโดยใช้ภารกิจขององค์กรเป็นกรอบในการวางแผนการดำเนินงานให้เป็นไปตามมติกรมอนามัยและ กรม.</p> <p>2. มีการเร่งรัดติดตามการดำเนินงานแต่ละโครงการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งแจ้งการเบิกจ่ายงบประมาณในการประชุมติดตามผลการดำเนินงานสำนักทุกๆ เดือน</p>	<p>1. บุคลากรในแต่ละกลุ่มงานที่เป็นผู้รับผิดชอบโครงการหลักมีจำนวนน้อย อีกทั้งระดับหัวหน้ากลุ่มงานเป็นผู้เดินทางมาช่วยราชการในระยะสั้น มีการผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนอยู่เป็นประจำ ทำให้งานขาดไม่ต่อเนื่อง</p> <p>2. อาจมีการปรับกิจกรรมเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้กระทบต่อผลการเบิกจ่าย</p>
โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค(Threats)
<p>1. มีการจัดประชุมวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาเพื่อใช้ในการวางแผนกิจกรรมโครงการ ภายในหน่วยงานเพื่อเสนอและร่างแผนปฏิบัติการในปีต่อไป</p> <p>2. การส่งบุคลากรที่รับผิดชอบงานยุทธศาสตร์และผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมชี้แจงแนวทางการบริหารจัดการแผน/มีการถ่ายทอดความรู้และการให้</p>	<p>สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในประเทศไทย ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานกิจกรรมประชุม/อบรม/สัมมนา เนื่องด้วยเป็นการชุมนุมคนหมู่มากทำให้เสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสได้ จึงอาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานเบิกจ่ายผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ตามแผนการประชุม/อบรม/สัมมนา</p>

ปัจจัยความสำเร็จ

1. ประธานคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่าน นักวิชาการ คอยให้คำปรึกษา และบุคลากรในหน่วยงานทุกคนให้ความร่วมมือ การดำเนินงานกิจกรรมโครงการเป็นอย่างดี
2. มีการกำกับติดตาม การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเป็นประจำทุกเดือน

ข้อเสนอแนะ

1. ให้ผู้รับผิดชอบโครงการดำเนินงานตาม Time Line แผนปฏิบัติการอย่างเคร่งครัด หากมีความจำเป็นจะต้องปรับกิจกรรมหรือระยะเวลาของการจัดกิจกรรม ควรมีการทบทวนโดยเร็วและเร่งการจัดกิจกรรมนั้นๆ ไม่เกินไตรมาสของ Time Line เดิม
2. การปรับ Time Line กิจกรรมควรอยู่ในไตรมาสเดิม และ ไม่ควรจัดกิจกรรมในช่วงวันทำการสุดท้ายของไตรมาสนั้นๆ เช่นไม่ควรจัดกิจกรรมช่วงวันที่ 31 มี.ค.- 2 เม.ย. เป็นต้น